



Межкорпоративная акселерационная программа сотрудничества «ОПК БИЗНЕС МОСТ»

Новые возможности развития для промышленных предприятий

Группа SPG – инициатор и координатор Программы ОПК Бизнес МОСТ

- Опыт работы с ОПК – около **20** лет
- В числе клиентов – около **100** предприятий ОПК из числа крупнейших российских корпораций и концернов

Проблематику и специфику ОПК позволили узнать :

- Больше **500** финансовых аудитов предприятий ОПК
- Больше **100** технологических аудитов предприятий ОПК
- Больше **100** консалтинговых проектов для предприятий ОПК
- Больше **20** аудитов ДПР предприятий ОПК

Проблематику и специфику высокотехнологичных предприятий (в т.ч. МСП) и промышленности в целом позволили узнать:

- Консалтинг и аудит около **100** частных предприятий
- Опыт работы в институтах развития, отвечающих за развитие субъектов МСП
- Опыт работы в профильных органах власти, отвечающих за развитие промышленности и инноваций
- Активное участие в деятельности объединений промышленников и предпринимателей



Предпосылки Программы

- ❑ Внешние - Большие вызовы, санкции, и запрос РФ на развитие экспорта промышленной продукции
- ❑ Высокий спрос внутри России на замещение импортных поставок отечественными
- ❑ Снижение объемов ГОЗ для предприятий ОПК) до 50% к 2030 г.
- ❑ Проекты новых производств, требующие создания новых производственных мощностей
- ❑ Низкий уровень загрузки мощностей ОПК и машиностроительной отрасли в РФ
- ❑ Недоиспользованный рыночный и предпринимательский потенциал высокотехнологичных предприятий, в т.ч. субъектов малого и среднего бизнеса
- ❑ Отсутствие на рынке акселерационных программ, учитывающих специфику предприятий ОПК



Перед решением о создании новых производственных мощностей, целесообразно рассмотреть возможности использования высвобождающихся мощностей ОПК.

Это позволит сэкономить время и ресурсы на запуск новых производств.



Рынки гражданской продукции на 1,2 трл руб

Нац.проекты создают рыночные ниши для ОПК на сумму 1,2 трлн руб.

В целях снижения барьеров входа на -рынки планируется ряда специальных дополнительных преференций и преимуществ для ОПК,

помимо уже существующих:

- 1) запрет на иностранные товары и услуги для нужд обороны страны и безопасности государства (ПП РФ № 9);
- 2) ограничения и условия допуска отдельных видов иностранной радиоэлектронной продукции (ПП РФ № 968);
- 3) запрет на допуск продукции станкоинструментальной промышленности для нужд обороны страны (ПП РФ № 239);
- 4) ограничение допуска иностранного оружия, боеприпасов и их деталей (ПП РФ № 1119);
- 5) запрет на закупку иностранных изделий мебельной и деревообрабатывающей промышленности (за исключением государств— членов ЕАЭС) для госзакупок (ПП РФ № 1072);
- 6) ограничения и условия допуска лекарственных препаратов, включенных в перечень ЖНВЛП (ПП РФ № 1289);
- 7) запрет на иностранные товары легкой промышленности (ПП РФ № 791);
- 8) ограничения и условия доступа стентов для коронарных артерий, а также катетеров (ПП РФ № 1469);
- 9) запрет на допуск отдельных видов товаров машиностроения для обеспечения госзакупок (ПП РФ № 656);
- 10) ограничения и условия допуска отдельных видов иностранных медицинских изделий (ПП РФ № 102);
- 11) запрет на допуск иностранного ПО для обеспечения госзакупок (ПП РФ № 1236).



Барьеры для ОПК

на пути к рынкам гражданской продукции

- ❑ Жесткие бизнес-процессы без возможности существенных изменений, нацеленные на создание конкретной военной продукции
- ❑ Неполная относительно рыночной система управления в ОПК (отсутствие таких элементов как маркетинг, сбыт, и пр.)
- ❑ Нерыночное ценообразование и высокая себестоимость продукции в ОПК
- ❑ Отсутствие современных технологий промдизайна продукции
- ❑ Военная приемка
- ❑ Режимные ограничения
- ❑ Засилье бюрократических регламентов и ограничений (вкл. 44-ФЗ, 223-ФЗ, и др.)
- ❑ Не предпринимательская корпоративная культура в ОПК
- ❑ Неготовность ОПК к предпринимательским рискам
- ❑ Избыточные площади
- ❑ И др.



Эти барьеры не позволяют предприятиям ОПК реализовать открывающиеся для них возможности и рынки в полной мере.

Но, они могут преодолеть барьеры путем сотрудничества и кооперации .

Сегодня ОПК и высокотехнологичные МСП – два разных мира «за высоким забором»



С одной стороны – идеи и готовность к риску,
С другой стороны – ресурсы и возможности...



Мир
МСП

Мир
ОПК

С обеих сторон – нехватка ресурсов (разных)
и ограничения для развития



Миссия программы ОПК Бизнес МОСТ

Организаторы Программы ОБМ

- Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга
- Фонд развития субъектов малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге
- Группа компаний SPG

и Партнеры Программы ОБМ



Мы помогаем предприятиям ОПК, их потенциальным заказчикам и потенциальным партнерам найти новые перспективы, друг друга, и организовать совместные успешные проекты.

Мощности ОПК + запрос крупного заказчика + предпринимательская инициатива частного бизнеса

ОПК

- низкая готовность к рискам
- отсутствие рыночного опыта
- режимные и секретные ограничения,
- засилье регламентов и указаний, мешающих решениям о поддержке прорывных проектов
- отсутствие опыта массового производства гражданской продукции
- и проч.

ВМЕСТЕ – СИЛЬНЕЕ

Суммирование возможностей предприятий ОПК и более инициативных, мобильных и гибких «Хайтек - МСП» сформирует новые возможности создания продукции для заказчиков.

Хайтек - МСП

- отсутствие информации
- отсутствие «связей»
- нехватка средств на упаковку проектов
- трудности получения заемных средств,
- неспособность осуществлять массовые поставки,
- отсутствие глубокой комплексной проработки проектов
- и проч.

КРУПНЫЙ ПОТЕНЦИАЛЬНЫЙ ЗАКАЗЧИК

- Нехватка информации
- Отсутствие отечественных поставщиков
- Отсутствие коммуникаций и координации



Межкорпоративная акселерационная программа сотрудничества ОПК Бизнес МОСТ

ЦЕЛИ ПРОГРАММЫ

- 1. Поиск и организация совместных проектов по производству продукции гражданского назначения предприятиями ОПК и высокотехнологичными промышленными и инжиниринговыми компаниями (в том числе МСП), на сумму не менее 5% от необходимой величины выручки гражданской продукции к 2030 г. (50% от величины ГОЗ -2017);**
- 2. Стимулирование внутреннего спроса на промышленную продукцию от крупных заказчиков, с целью реализации импортозамещения и экспортоориентации;**
- 3. Привлечение финансовых ресурсов на развитие и реализацию совместных проектов.**

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- ✓ для предприятий ОПК - проекты по производству ПГН, существенно повышающие долю ПГН в структуре выручки;
- ✓ для высокотехнологичных компаний – реализация совместных проектов, на которые не хватает собственных ресурсов, создание новых кооперационных цепочек, или другие формы взаимодействия ;
- ✓ для потенциальных потребителей промышленной продукции (якорных заказчиков) – успешная реализация программ импортозамещения и инновационного развития.

Программа «ОПК Бизнес МОСТ» - новая бизнес-среда для общего развития



Получите доступ в корпорации и концерны ОПК



ВОЗМОЖНОСТИ

1. Выход на новые рынки «вместе с ОПК»
2. Инвестиции и господдержка
3. Масштабирование бизнеса
4. Профессиональная упаковка и поддержка проектов, с защитой интересов участников
5. Обучение, менторы, трекаеры, консалтинг, эксперты,

Планируются следующие основные треки развития совместных проектов :

- ✓ Покупка лицензии
- ✓ Организация контрактного производства
- ✓ Создание товарищества
- ✓ Создание совместного предприятия
- ✓ Прочие модели

для следующих типов проектов:

- ✓ Проект, нацеленный на технологический запрос якорного заказчика
- ✓ Проект для открытого рынка
- ✓ Проект в рамках НТИ
- ✓ Прочие проекты

Матрица основных инструментов и технологий работы Программы



Технологии диверсификации предприятия ОПК

Инструменты внедрения проекта на предприятие ОПК

Технологии развития кооперации



Фокус на потребностях якорных заказчиков

Маркетинговая аналитика

Профессиональная упаковка проекта



Технологии сокращения издержек

Привлечение инвестиций

Технологии масштабирования бизнеса



Отзывы участников



Хочу отметить не только хорошую идею проводить аналогичные мероприятия в интересах конкретных предприятий, но и отличную организацию работы всех участников.

Е.З. Шапиро, Директор Фонда развития промышленности Санкт-Петербурга

Благодарю за прекрасный праздник отбора инновационных алмазов.

В. Ю. Кулемин, заместитель директора по работе с ОПК " Центр компьютерного инжиниринга" (CompMechLab) СПбПУ"



Вы как всегда на высоте! Было очень интересно!

С.П. Козлова, генеральный директор ООО «Завод по переработке пластмасс имени «Комсомольской правды»

Благодарим за успешное проведение Парада проектов в интересах АО "НИИ Вектор". Мероприятие было хорошо организовано, представленные проекты были грамотно отобраны в соответствии с производственной спецификой нашего предприятия. Надеемся на дальнейшее сотрудничество в части проведения подобных мероприятий.

А.Е. Сорокин, Директор по коммерческой деятельности АО «НИИ «Вектор»

Было живо и интересно. Время обсуждений пролетело незаметно. Появились новые деловые контакты.

Е.В. Катеринский, Директор по развитию ГК "Телрос"





Ближайшие планы и мероприятия

1. Проведение проектной сессии по созданию большого подводного робота ТНПА для **Группы ГАЗПРОМ** (25-26 сентября)
2. Проведение Парада проектов в интересах **АО «Концерн «Морское подводное оружие – Гидроприбор»** (ориентировочно октябрь)
3. Проведение Парада проектов в интересах **трёх предприятий Ростеха** (ориентировочно октябрь - ноябрь)

**ПРИГЛАШАЕМ К СОТРУДНИЧЕСТВУ
ПРОМЫШЛЕННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПРЕДПРИЯТИЯ ОПК,
КОНСАЛТИНГОВЫЕ, ИНЖИНИРИНГОВЫЕ И ДРУГИЕ КОМПАНИИ,
АКСЕЛЕРАТОРЫ, ИНСТИТУТЫ РАЗВИТИЯ, ВУЗЫ, КЛАСТЕРЫ,
ЭКСПЕРТОВ И ИНВЕСТОРОВ.**

ПОЛУЧИТЕ ДОСТУП НА НОВЫЕ РЫНКИ !



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ



ОПК БИЗНЕС МОСТ
МЕЖКОРПОРАТИВНАЯ АКСЕЛЕРАЦИОННАЯ
ПРОГРАММА СОТРУДНИЧЕСТВА

ОЛЬГА САМОВАРОВА

Управляющий партнер ГК SPG, к.э.н.

samovarova@spg-group.ru
тел. +7(812) 313-31-21

Сайт программы: www.opkbiznesmost.ru

Сайт ГК SPG : www.spg-group.ru

07/09/2019